

# GESTION DE PROYECTOS. Nivel II

---

Curso dirigido a quienes tienen que asumir la coordinación de un proyecto.

El curso se apoya en la metodología PMBoK (PMI), quinta edición.

## *Contenidos:*

---

- *Introducción: Concepto de Proyecto. Tipos. ¿Por qué fracasan algunos Proyectos? Fases de un Proyecto. Ciclo de vida.*
- *Modelos de gestión: PRINCE 2, PMBoK, ISO 21.500.*
- *PMBoK. Areas de conocimiento.*
- *Ciclo de vida. Procesos.*
- *Procesos de Planificación:*
  - **Alcance.** *Procesos. EDT. Diccionario de la EDT. Línea base del alcance. Formatos. Mapa del grupo de procesos.*
  - **Tiempo.** *Procesos. EDT-Actividades. Cronograma. Gantt. PERT. Herramientas. Línea base del tiempo. Mapa del grupo de procesos.*
  - **Costes.** *Procesos. Previsión económica. Estimación costes. Presupuesto. Línea base de coste. Método del Valor Ganado (EVM). Formatos. Mapa del grupo de procesos.*
  - **Calidad.** *Procesos. Mapa del grupo de procesos.*
  - **RR.HH.** *Procesos. Equipo de trabajo. Desarrollo del equipo: dirección, competencia, motivación, recursos. Equipos eficaces. Comunicación. Etapas de un equipo en el tiempo. Liderazgo. Dificultades y conflictos. Reuniones. Mapa del grupo de procesos.*
  - **Comunicaciones.** *Procesos. Mapa del grupo de procesos.*
  - **Riesgos.** *Procesos. Identificación de los riesgos. Probabilidad. Impacto. Matriz probabilidad-impacto. Mapa del grupo de procesos.*
  - **Adquisiciones.** *Procesos. Mapa del grupo de procesos.*

- *Integración del Proyecto. Desarrollo del Acta de Constitución. Contenido del Plan de Dirección.*

El curso se impartirá con el apoyo de transparencias, procurando la máxima participación de los asistentes, para ello se realizarán ejercicios por grupos, se utilizarán videos de corta duración y algún juego que pueda ayudar a transmitir determinados conceptos.

Al final del curso se realizará un caso a modo de ejemplo, analizando la documentación propuesta como solución.